



**COVID-19 – CHECKLISTE ZUR  
SCHADENSBEGRENZUNG**

# COVID-19 - CHECKLISTE ZUR SCHADENSBEGRENZUNG

## Reduzierung des Ansteckungsrisikos:

- Erarbeitung eines Notfallplans mit Eskalationsstufen („Wer übernimmt welche Aufgaben und wer vertritt wen?“)
- Schutz von Führungskräften und zentralen Mitarbeiter\*innen durch verstärkte Homeoffice-Arbeit vor Ansteckungen
- Nutzung von Software zur virtuellen Zusammenarbeit (z.B. Microsoft Teams, Videokonferenzen mittels Zoom, Zusammenarbeit über Trello, Skype)
- Trennung von Produktionsschichten zur Vermeidung von Ansteckungsrisiken (keine direkten Übergaben)
- Vermehrte Desinfektion von Arbeitsplätzen und allgemeinen Bereichen (Toiletten, Küchen, Flure etc.)
- Hinweise an Mitarbeiter\*innen bzgl. erhöhter Hygiene

## Maßnahmen zur Ergebnis- und Liquiditätssicherung:

- Ergreifen Sie Maßnahmen zur Sicherung der Liquidität und optimieren Sie Ihr Liquiditätsmanagement (Verlängerung von Zahlungszielen, Anpassung von Steuervorauszahlungen, Prüfung sowie Priorisierung und Reduzierung von Liquiditätsabflüssen, Schaffung einer Clearing-Stelle, Verzicht auf Gesellschafter-Ausschüttungen, etc.)
- Erstellen Sie eine Anpassung der zu erwartenden Geschäftsentwicklung (Forecast) als Grundlage zur Abstimmung mit Ihren Banken und Gesellschaftern
- Prüfen Sie Maßnahmen zur Personalkosten-Reduktion (z.B. Abbau von Überstunden und Urlauben, Verzicht auf variable Vergütungsbestandteile, Einführung von Kurzarbeit, etc.)
- Zögern Sie nicht vor Maßnahmen (z.B. Teil-Betriebsschließungen) wenn es die Situation erfordert

## Maßnahmen zur Stabilisierung Ihres Geschäftes:

- Klären Sie die Lieferfähigkeit Ihrer Lieferanten bzw. prüfen Sie alternative Lieferanten und priorisieren Sie den Waren- und Personaleinsatz
- Prüfen Sie Ihre Lieferverpflichtungen und zeigen Sie Verzug frühzeitig an
- Prüfen Sie Sofort-Maßnahmen in Ihrer Produktion (Kapazitätsreduzierung/-stilllegung, Reduktion der Wochenarbeitszeit, etc.)
- Binden Sie aktiv Ihre Führungskräfte ein: „Welche Auswirkungen erwarten diese durch die Corona-Krise in Ihrem Bereich (Einkauf, Vertrieb, etc.) und was sind deren Vorschläge zur Schadensbegrenzung?“
- Halten Sie nach Möglichkeit an Zukunftsinvestitionen und -Maßnahmen (z.B. Einstellungen von erforderlichem Personal, Investitionen mit schnellem Mittelrückfluss) fest und verschieben Sie alle nicht notwendigen Investitionen

## Maßnahmen zur Beruhigung der Mitarbeiter\*innen und zur Schaffung von Stabilität:

- Etablieren Sie einen Krisenstab mit klaren Verantwortlichkeiten, Kommunikationsketten und Eskalationsstufen
- Versenden Sie regelmäßig aktuelle Informationen (z.B. des Robert Koch Institutes)
- Gehen Sie auf die Ängste und Sorgen Ihrer Mitarbeiter\*innen ein
- Schaffen Sie Orientierung und Sicherheit durch klare und regelmäßige Kommunikation an Ihre Mitarbeiter\*innen und zeigen Sie hierbei auch Potenziale auf, die sich nach der Krise ergeben werden

Ihre Ansprechpartner



## **PROF. (FH) DOTT. MARKUS WEISHAUPT**

### **GESCHÄFTSFÜHRENDER GESELLSCHAFTER**

**Prof.(FH) Dott. Markus Weishaupt**, ist geschäftsführender Gesellschafter von Weissman Italia, Partner der Weissman Gruppe. Unternehmensberater für größere, meist international ausgerichtete Unternehmen in den Bereichen Strategie, Führung, Organisationsentwicklung, Nachfolge, Corporate und Family Governance.

**M:** weishaupt@weissman-international.com

**T:** +39 335 7855913



## **DOTT. ARMIN RAINER**

### **GESCHÄFTSFÜHRENDER GESELLSCHAFTER**

**Dott. Armin Rainer**, ist geschäftsführender Gesellschafter von Weissman Italia, Partner der Weissman Gruppe. Er begleitet Familienunternehmen in ihrer kulturellen, strategischen und organisatorischen Ausrichtung und unterstützt Unternehmerfamilien bei den Herausforderungen der Nachfolge und Mehrgenerationalität im Unternehmen.

**M:** rainer@weissman-international.com

**T:** +39 333 8415655